

communauté

**Rapport annuel  
2017-2018**

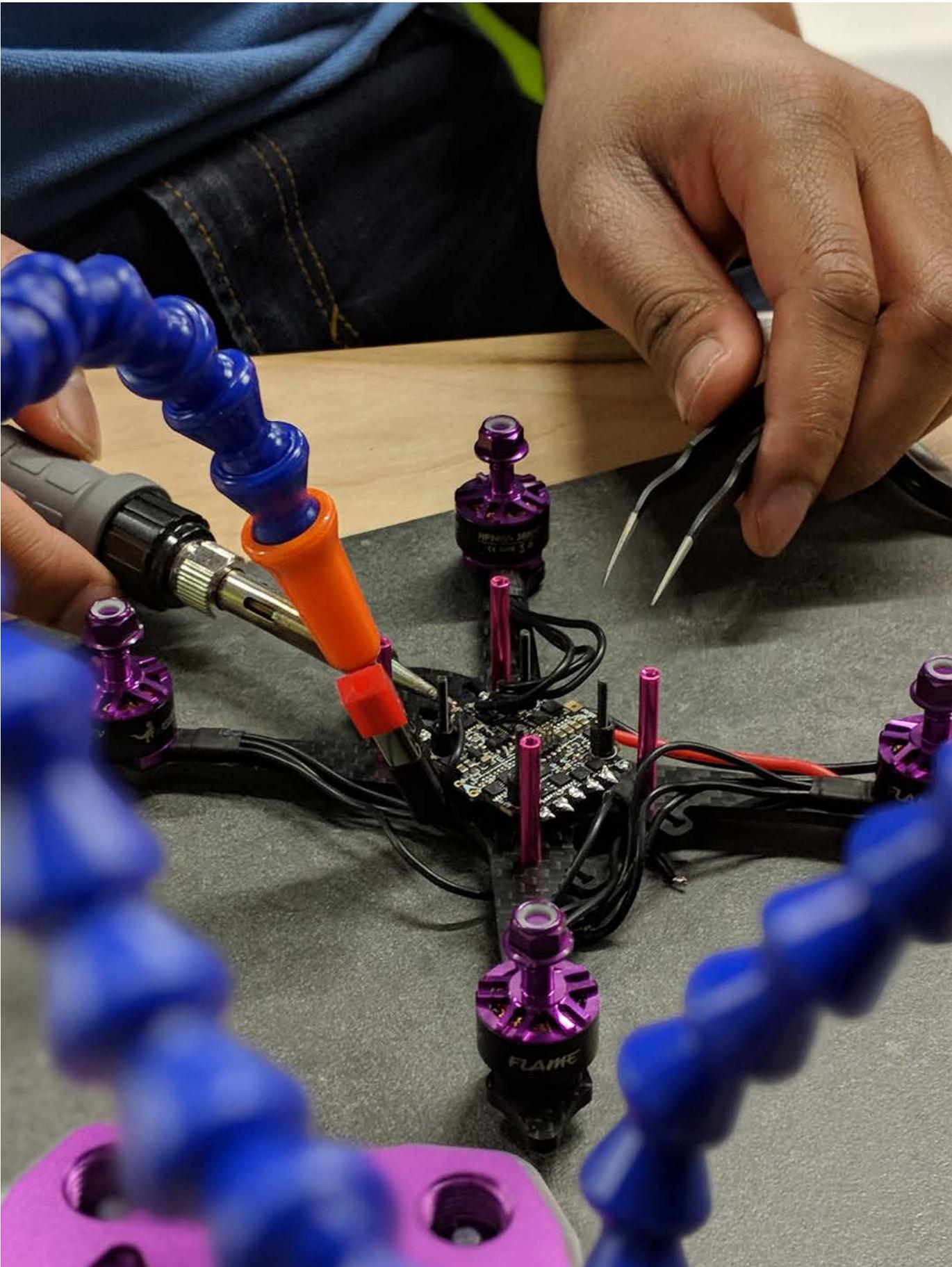
19<sup>e</sup> édition

# TABLE DES MATIÈRES

Introduction	12
Vie associative	13
Promotion et communications	14
Développement et partenariats	18
Conclusion	23
Annexes	26

**Communautique vise l'avènement d'une société libre et démocratique qui valorise l'inclusion et où les technologies de l'information et des communications sont au service des diverses dimensions de la vie et de la participation citoyenne.**





**La mission de Communautique est de soutenir la participation citoyenne en favorisant la maîtrise de l'information, l'appropriation des technologies de l'information et des communications et la contribution à leur développement, prenant ancrage dans des valeurs d'émancipation, d'épanouissement et d'engagement individuels et collectifs.**

**Communautique œuvre à la démocratisation de l'accès aux technologies de l'information et des communications et à leur appropriation dans une perspective de développement économique, culturel et social. La nature de ses actions se concentre sur 4 axes d'intervention : l'économie, l'éducation, la fabrication numérique et l'inclusion numérique, à travers 4 chantiers d'activités.**

**Pour assurer pleinement sa mission d'appui au développement de la démocratie ainsi qu'à la diminution des diverses exclusions sociales, Communautique intervient depuis 20 ans au Québec pour faire en sorte que les citoyennes et citoyens soient parties prenantes des développements des dispositifs et dynamiques du territoire numérique.**

---

#### **NOS TROIS PRIORITÉS STRATÉGIQUES**

Soutenir la population dans la promotion et la défense de ses intérêts en matière de technologies de l'information et des communications.

Participer à l'élargissement et à la multiplication des espaces de participation citoyenne

Assurer le déploiement de Communautique





**MOT DE  
LA PRÉSIDENTE**

---

**L**a dernière année est sans équivoque une année marquée par la rupture des ordres établis, tant économique que politique et certainement social. La dure réalité de l'impact des changements climatiques n'est manifestement plus une fake news pour une grande partie des populations et des territoires, non seulement dans le sud de notre planète, mais de plus en plus dans les pays industrialisés du nord qui n'y échappent pas non plus. Ces ruptures, nous les savons aussi porteuses de changement, de transformation, faisant appel à la résilience, à l'entraide, à la communauté et bien plus à la nécessité de voir émerger de nouveaux paradigmes, de nouveaux regards. C'est dans ce territoire que notre organisation, toujours un pas en avant, ausculte l'horizon en pionnière de ce qui émancipe notre société et l'avenir de la planète, discerne l'arrimage juste des technologies d'avenir mises au service de l'humain, des communautés. Une position non sans écueil, mais qui cette année a porté fruit.

Communautique a en effet réussi dans sa transition à retrouver une meilleure stabilité financière, un positionnement reconnu comme organisation innovante, autant à Montréal, qu'au Québec, qu'à l'international. Retenu comme un des organismes participants du Parcours Développement durable de la ville de Montréal, il a été accompagné afin de trouver des solutions innovantes et d'implanter un modèle d'affaires durable garant d'un plus grand impact social.

À l'international, notre organisation déploie ses ailes avec dynamisme, multipliant partenariats et apprentissages dans plusieurs événements, dont tout particulièrement le Fab City Summit Paris 2018, où Communautique a obtenu en juillet dernier, la venue du Sommet Fab City qui aura lieu en 2020 à Montréal. Ce mouvement planétaire émergent de Barcelone interpelle les villes à devenir autosuffisantes d'ici 2054.

L'avenir est faste pour Communautique, des grands défis à la hauteur de son parcours unique, avec la tenue du FAB16 et du Sommet Fab City en 2020 à Montréal. Des événements tous à la mesure de la nature de notre organisation. Avec l'avènement des changements climatiques et la concentration de plus de 70% de la population mondiale dans les villes en 2050, il y a urgence à renverser le connu, imaginer d'autres possibles, dessiner le territoire autrement en humanisant les villes, en les rendant autonomes dans des modèles d'économie circulaire, de fabrication locale en profitant des réseaux, du partage de la connaissance globalisée. L'événement Fab City

Montréal est un appel à réinventer son urbanisme, un appel au codesign, à la mise en place d'une communauté plurielle, d'acteurs de l'économie circulaire, de l'urbanisme citoyen, des pratiques d'agriculture urbaine et des énergies nouvelles, et au cœur: les Fab Labs. Le défi est lancé.

**Communautique a en effet réussi dans sa transition, à retrouver une meilleure stabilité financière, un positionnement reconnu comme organisation innovante, autant à Montréal, qu'au Québec, qu'à l'international.**

J'accompagne Communautique depuis déjà plus de six ans, en praticienne du Mandalab depuis ses débuts, portant par la suite la voix citoyenne au sein du conseil d'administration. Aujourd'hui, à la présidence depuis le printemps, je suis fort impressionnée par la maturité de notre organisation qui fêtera ses 20 ans en 2019. Une équipe engagée, autonome, guidée par sa directrice générale rassurante, curieuse et exploratrice de tout ce qui nous aidera à mieux faire avancer nos membres, notre communauté, nos sociétés planétaires.

Communautique a le vent dans les voiles et avec ses 20 ans, elle est dans la force de l'âge pour continuer à créer collectivement un futur solidaire et éminemment créatif.

Bon anniversaire Communautique!

**Raquel Peñalosa**  
Présidente

Cette année fut la dernière des années austères que nous avons traversées ; une augmentation significative du soutien à la mission nous permet d'envisager nos actions des cinq prochaines années de manière beaucoup plus structurante. Le rapport témoigne de ce nouvel élan et présente les réalisations en les regroupant en trois sections, chacune étant le reflet de nos principales activités en lien avec nos priorités stratégiques.

**LA NATURE  
DE CES ACTIVITÉS  
REPOSE SUR  
4 AXES D'INTERVENTION :**

---

**L'ÉCONOMIE**, en tant que créateur de laboratoires d'innovation ouverte, d'initiatives de recherche et développement de modèles économiques durables et d'opportunités d'emplois dans le domaine des TIC.

**L'ÉDUCATION**, en tant qu'organisme de formation continue reconnu par le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et agréé par le Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale.

**LA FABRICATION NUMÉRIQUE**, ayant ouvert le 1<sup>er</sup> Fab Lab au Canada, cofondé Fab Labs Québec, accompagnant leur essor, contribuant à la création d'un réseau pancanadien et accueillant la formation Fab Academy et Fabric Academy.

**L'INCLUSION NUMÉRIQUE**, en intervenant depuis bientôt 20 ans au Québec pour faire en sorte que les citoyens soient parties prenantes des développements des dispositifs et dynamiques du territoire numérique.

# VIE ASSOCIATIVE

---

*Communautique est une organisation dynamique qui rassemble les forces vives d'un vaste écosystème attaché aux valeurs de démocratie, d'inclusion sociale et aux pratiques des biens communs. C'est pourquoi la participation à la vie associative et au processus décisionnel de l'ensemble de ses parties prenantes est au cœur de sa vitalité. Elle permet à l'organisme de demeurer agile et innovant, d'agir dans un contexte local et international, et de fonctionner de manière collaborative.*

## MEMBRES

En 2017-2018, Communautique comptait 80 membres, dont 29 membres personnes morales et 51 membres individuels.

Le nombre de membres individuels a augmenté au cours des dernières années et environ 15% des membres se sont renouvelés annuellement au cours des cinq dernières années. Cette vitalité de l'organisation témoigne de l'intérêt de la population pour les nouveaux chantiers mis de l'avant par Communautique autour des moyens d'innovation mis à la disposition des citoyennes et citoyens et des organisations.

L'Assemblée générale annuelle des membres a permis de réunir 21 membres et 4 invités, qui ont également participé à un atelier cocréatif sur le mouvement des Fab City, afin d'identifier des territoires potentiels pour des expérimentations au cours des prochaines années.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration de Communautique, formé de sept membres, exerce un rôle d'orientation et de positionnement. La liste des membres du conseil d'administration est présentée en annexe. Cette année quatre (4) réunions du conseil d'administration ont eu lieu, et le comité exécutif, composé de trois (3) membres, s'est réuni à cinq (5) reprises, totalisant près de 428 heures de travail. Le taux de participation des administratrices et administrateurs s'établit à 82%, démontrant l'engagement important vis-à-vis de la mission de Communautique.

Soulignons également que pour la première fois de son histoire, Communautique est présidé par une femme et entourée de deux femmes au comité exécutif.

## CERCLE ÉCORESPONSABLE PARCOURS DÉVELOPPEMENT DURABLE MONTRÉAL

La candidature de Communautique a été retenue dans le cadre du nouveau Parcours Développement durable Montréal, une démarche d'accompagnement unique de dix mois visant à permettre aux entreprises participantes de trouver des solutions innovantes et d'implanter des modèles d'affaires durables et inspirants, apportant ainsi de la valeur à l'ensemble de la société. Un projet initié par le Conseil des industries durables et la Ville de Montréal (en lien avec le plan Montréal durable 2016-2020 et sa Stratégie de développement économique 2017-2022), en collaboration avec Ellio, le gouvernement du Québec et C40 pour l'initiative Femmes pour le Climat (Women4Climate).

Communautique a mis en place un cercle écoresponsable multi parties prenantes pour mener cette démarche stratégique, réunissant la présidente du conseil d'administration, l'équipe de travail et les proches collaborateurs à différents moments du parcours. Cette démarche viendra enrichir les orientations stratégiques de l'organisation pour les trois prochaines années.

Toutes ces contributions bénévoles à la gouvernance démocratique, sur laquelle Communautique peut compter, s'évaluent à plus de 43 000\$.

# PROMOTION ET COMMUNICATIONS

---

Au cœur de la mission de Communautique, la promotion pour que les citoyennes et citoyens québécois soient parties prenantes des développements des dispositifs et dynamiques du territoire numérique, constitue un défi de taille. La diversité des publics cibles, allant des citoyens de 7 à 107 ans, des organisations, institutions, aux acteurs politiques et économiques en passant par notre écosystème de proximité, nous amène à diversifier les façons d'atteindre ces différents publics et d'être présent plus largement auprès des communautés des différentes régions du Québec.

Au cours des dernières années, notre principal objectif peut se résumer ainsi : rapprocher les technologies et les ressources de fabrication numérique des générations futures d'entrepreneurs, de dirigeants, de scientifiques et de citoyens qui ont besoin des espaces, des communautés d'apprentissage et des ressources nécessaires pour donner vie à leurs aspirations.

Pour ce faire, en 2017-2018, nous avons concentré nos énergies sur l'animation de nos médias sociaux, des conférences, la publication de différents billets, les représentations et l'organisation d'événements. Par ailleurs, un travail de refonte de la charte et du système graphique de Communautique a débuté et permettra d'harmoniser ses communications globales et le plein déploiement de la personnalité de chacun des chantiers de travail et des projets qui en émergent.

## SITES INTERNET • MÉDIAS SOCIAUX

### GRUPE FACEBOOK • ADEPTES

---

2016 - 2017

1451

2017 - 2018

1528 ^

### FIL TWITTER • ABONNÉS

---

2016 - 2017

2429

2017 - 2018

2508 ^

### LINKEDIN • ABONNÉS

---

2016 - 2017

782

2017 - 2018

805 ^

## CHAÎNE YOUTUBE • ABONNÉS

---

2016 - 2017

---

160

2017 - 2018

---

168 ~

## GROUPE FACEBOOK ÉCHOFAB • ADEPTES

---

2016 - 2017

---

2069

2017 - 2018

---

2200 ~

## FIL TWITTER ÉCHOFAB • ABONNÉS

---

2016 - 2017

---

1816

2017 - 2018

---

1828 ~

## INSTAGRAM ÉCHOFAB • ABONNÉS

---

2016 - 2017

---

291

2017 - 2018

---

698 ~

## PUBLICATIONS • RELATIONS PUBLIQUES

---

PUBLICATIONS

---

4

BILLETS DE BLOGUE

---

10

CONFÉRENCES

---

10

## PROMOTION ET COMMUNICATIONS

---

### CONFÉRENCES

Notre chercheur en résidence, **Geoffroi Garon-Épaule**, est intervenu à titre de conférencier pour introduire les concepts d'innovation ouverte, Living Lab et Fab Lab, lors des événements suivants :

<b>Fab Lab ecosystem for social innovation and entrepreneurship development, Social Business Creation</b>	<b>Innovation sociale et inclusion numérique, 1<sup>er</sup> Forum sur la Gouvernance de l'Internet au Québec</b>	<b>Stratégies d'enseignement en pédagogie active, Fab Lab et badges numériques, Cirta 2017</b>	<b>Intégrer l'innovation ouverte au cœur des écosystèmes d'entrepreneurs, Tournée Objectif: Monde 2017</b>
HEC Montréal 12 septembre 2017	ISOC Québec 17 septembre 2017	Grande bibliothèque (BANQ) Montréal 11 octobre 2017	Montréal, Gatineau, Shawinigan novembre-décembre 2017
<b>Mouvement Fab City et innovation ouverte, Colloque Villes intelligentes et durables : Design social, démocratie participative, économie circulaire</b>	<b>How to Recognize (Almost) Anything With Digital Badges, DigiFabCon 2018</b>	<b>Fab City Skills Development and Pathway Learning with Digital Badges, Fab City Summit Paris</b>	<b>How to Recognize (Almost) Anything With Digital Badge, FAB14 – Fabricating Resilience</b>
LCA UQAM 20 février 2018	Chicago 28 mars 2018	Paris, France 13 juillet 2018	France 18 juillet 2018

Notre médiatrice en écodesign stratégique, **Annie Ferlatte**, est intervenue à titre de conférencière et panéliste pour introduire les concepts d'écodesign, Fab Lab et Fab City, lors des événements suivants :

<b>Forum Sciences et Environnement du Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques</b>	<b>EcoSessions: Modetech Au Féminin, organisée par ETHIK Eco-Design Hub et FEM international</b>	<b>Conférence sur l'économie circulaire, organisée par le Comité des Affaires Internationales de l'UdeM (CAIUM), en collaboration avec le Forum des Affaires Mondiales du HEC</b>
--	--	---

### REPRÉSENTATIONS

<b>Fab City Summit Paris 2018, France</b>	<b>Comment améliorer la vitalité montréalaise en accroissant l'accessibilité aux services de proximité de manière durable, inclusive et équitable ?</b>	<b>Grand rassemblement Technopolys pour Datavore 2018, Montréal</b>	<b>MétroMix</b>
<b>FAB14, Toulouse 2018, France</b>	Événement de cocréation du Bureau de la Ville intelligente et numérique, dans le cadre du Défi des villes intelligentes	<b>Prototype Fab City Barcelone (Espagne) et GreenFab à l'automne 2017</b>	Marathon créatif, organisé par l'Association BUG, le LabFab, Images & Réseaux et Rennes Métropole, en France
			<b>Sommet Mondial du Design, Montréal</b>

## RECONNAISSANCE

L'échoFab a remporté un prix Unio 2017 remis par la Chambre de commerce du Sud-Ouest de Montréal et le 1<sup>er</sup> coup de cœur des projets ayant un impact sur Montréal dans le cadre du 3<sup>e</sup> anniversaire de Je fais Mtl.

## QUELQUES TÉMOIGNAGES SUR LES MÉDIAS SOCIAUX

*Félicitations! Quelle fierté pour nous cette réalisation distingue échoFab et place Montréal aux avant-postes de l'innovation et du développement technologique, des pôles ancrés et transversaux de créativité et d'économie sociale au-delà de 2020.*

**Yves Alavo**

*Innover en brisant les barrières et le cloisonnement des savoirs! L'échoFab, un espace, un laboratoire, une zone affranchie dont le Québec a besoin!*

**Céline Auclair**

*Au-delà de l'immense aide que ses membres nous apportent à chaque RepairCafé, échoFab est un Fab Lab incroyablement dynamique et porteur de projets inspirants. Vous aussi soutenez-les au concours de Je fais Mtl en «likant» leur photo!  
**Repair Café Montréal***

*Félicitations! Définitivement un projet ayant un impact majeur!*

**PME MTL Est-de-l'Île**

*Un projet qui fait du sens dans notre économie!*

**Synergie Montréal**

## REVUE MÉDIA

**L'échoFab : un laboratoire où l'on apprend à « patenter »,**

14 mai 2018,  
Les Affaires, par Je fais Mtl

**Montréal ville intelligente**

Dans le cadre de l'émission d'affaires publiques Mise à jour diffusée à Matv

## ÉVÉNEMENTS 2017-2018

Cette année, Communautique a contribué à l'organisation de quatre événements, partie essentielle à l'animation de prospective qui le caractérise et à la concertation des acteurs.

**15 mars 2018**

Une Pause C chez Communautique, organisée par le CESIM et CHNGR, dans le cadre de la Semaine perspectivES, visant la découverte d'entreprises collectives.

**27 janvier 2018**

ACA de Communautique suivi d'un atelier de cocréation Fab City Montréal

**25 et 26 janvier 2018**

Intelligence Artificielle en Mission Sociale, co-promoteur de l'événement organisé par AIIA-Alliance Impact Intelligence Artificielle

**30 octobre 2017**

Âge 3.0, une foire d'exposition interactive et participative sur le thème Vieillir dans la ville, organisé conjointement avec le projet ACT, l'Université Concordia, engAGE et ZAGORA

Communautique soutient et collabore à la promotion de diverses initiatives de partenaires. En 2017-2018, nous avons ainsi contribué à:

L'invitation de Tomas Diez, l'initiateur du mouvement Fab City, à titre de conférencier et animateur d'un atelier, au Sommet Mondial du Design à Montréal

La tenue du Colloque Villes intelligentes et durables: Design social, démocratie participative et économie circulaire, un événement rendu possible grâce au soutien des Fonds de recherche du Québec – Société et culture, du Département de communication sociale et publique de l'UQAM, de la Faculté de Communication de l'UQAM, de Communautique et de Nexalogy

# DÉVELOPPEMENT ET PARTENARIATS



*Depuis quelques années, Communautique doit composer avec de nombreux changements dans les politiques numériques à tous les paliers gouvernementaux. Nos actions visant la création des conditions et des outils favorables à l'appropriation et au développement des technologies ont dû évoluer dans ce contexte de transformations. Sans compter qu'en parallèle les défis de société sont marqués par l'impact même des nouvelles technologies, l'avancée en âge d'une grande partie de la population et les défis en matière d'environnement.*

Au cours de la dernière année, nos efforts ont été consacrés au renforcement d'activités stratégiques et à la préparation des trois prochaines années, que nous partageons dans cette section. Nous nous sommes engagés dans des initiatives déjà bien établies en matière de développement de compétences numériques et d'accès aux espaces de création et de fabrication numérique. D'autre part, nous avons également posé les bases de développements futurs qui nous permettront de nous engager dans le mouvement mondial des Fab City qui met à l'échelle l'impact des Fab Labs sur la société, pour être plus inclusive et plus durable.

Entre développement et partenariats, ce volet de notre action contribue à positionner Communautique comme le Hub d'innovation ouverte dédié à l'apprentissage, la collaboration, la recherche et l'expérimentation en innovation sociale et technologique qui s'est activé à travers trois principaux chantiers dans la dernière année.



## **CHANTIER ÉDUCATION**

Fort de son expérience pédagogique dans les domaines de l'innovation ouverte et du numérique, Communautique propose son panel de formations, reconnu par le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et agréé par le Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale.

### **AUX ORGANISATIONS**

#### **FORMATION EN INNOVATION ET NUMÉRIQUE**

Communautique propose un panel de 30 formations, dont trois nouvelles, entre autres pour la valorisation et le développement des compétences, l'usage des données, des solutions numériques, le codesign et innovation ouverte, l'organisation innovante et l'équipe collaborative. Des formations sur mesure sont également offertes.

Des partenariats avec TechnoCompétences, PME-MTL Grand Sud-Ouest et le Conseil d'économie sociale de l'Île de Montréal (CÉSÎM), de même que la production d'articles de blogue, ont permis de faire connaître nos formations à travers ces réseaux, et d'offrir à 9 participant.e.s l'atelier « Valeur d'affaires », avec Marie-Andrée Roger, en partenariat avec TechnoCompétences.

### **EN EMPLOYABILITÉ**

#### **COMPÉTENCES NUMÉRIQUES POUR LES JEUNES**

Communautique aidera à offrir le programme Compétences numérique pour les jeunes (CNJ) au Québec au cours des deux prochaines années à 120 jeunes âgés entre 15 et 30 ans et autant d'organisations. Le programme souhaite offrir une expérience de travail utile, jumelée à une formation sur les compétences numériques, à des diplômés postsecondaires depuis peu et sans emploi afin qu'ils puissent réussir leur transition vers le marché du travail. Ces stages mettront en contact de jeunes diplômés postsecondaires sous-employés avec de petites entreprises et des organismes sans but lucratif, où ils pourront utiliser les compétences acquises durant leurs études et les appliquer dans un milieu professionnel. Le programme CNJ fait partie du volet Objectif carrière (OC) de la Stratégie emploi jeunesse (SEJ) du gouvernement du Canada et a débuté en juillet 2018.

### **AUPRÈS DE LA POPULATION**

#### **PING! FORMATION GRATUITE À INTERNET**

Dans le cadre du Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale, le ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale s'est engagé à améliorer les compétences numériques des personnes en situation de pauvreté. Communautique a élaboré, en collaboration avec le ministère, « PING! Formation gratuite à Internet » ; une offre de formation qui sera déployée graduellement à travers le Québec en partenariat avec des organisations partenaires de formation. À terme, ce projet aura rejoint des personnes au sein des 17 régions administratives du Québec.

PING! vise plus spécifiquement à assurer que les personnes rejointes maîtrisent des compétences et connaissances de base. Les formations qui seront offertes à compter de novembre 2018 se veulent souples et adaptées aux besoins et à proximité des milieux de vie (bureau de Services Québec, bibliothèque, organisme communautaire, etc.).

# CHANTIER FABRICATION NUMÉRIQUE

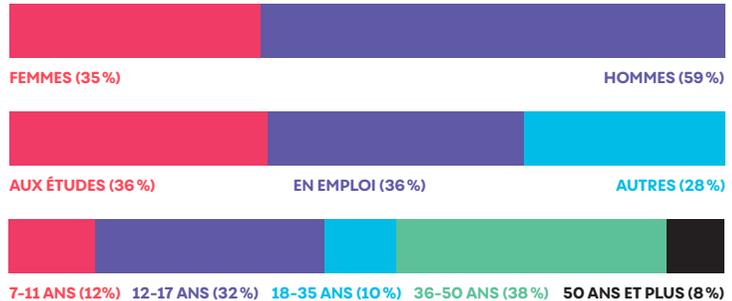
Communautique anime depuis 2011 une série d'initiatives et de projets pour développer la fabrication numérique et les Fab Labs au Québec et au Canada. Nous rêvons d'activer ici une « Fab Labs Nation », un pays doté d'infrastructures de fabrication numérique durables et avancées transformant complètement le mode de recherche, d'innovation et de production industrielle.

## échofab

Pour répondre à un besoin personnel et collectif en matière de fabrication et de réparation d'objets et aux engagements définis par la charte des Fab Labs, l'atelier échoFab situé au cœur du Quartier de l'innovation ouvre ses portes au public une journée semaine. L'équipe investie à échoFab offre des ateliers, des formations et anime des kiosques. L'échoFab accueille également en résidence des artistes, entrepreneurs, chercheurs et stagiaires de par le monde. L'échoFab se dédie plus spécifiquement à l'entrepreneuriat vert et à l'écocitoyenneté, il vise l'éducation, l'expérimentation, l'innovation et l'entrepreneuriat. Il accompagne de nouvelles générations d'entrepreneurs verts, les PME et entreprises collectives, en leur offrant des outils de fabrication numérique dans une démarche centrée sur le développement durable des produits. Il développe des passerelles et des collaborations entre l'industrie, la recherche, l'entrepreneuriat et la communauté. Il contribue au développement économique, culturel et social en favorisant l'inclusion ainsi que le transfert et le partage de connaissances.

Fort d'un appui du milieu, Communautique a poursuivi le projet échoFab DD, un laboratoire de fabrication numérique (Fab Lab) situé dans l'Est de Montréal, qui a rassemblé les forces vives de plusieurs secteurs (fabrication numérique, éducation aux compétences scientifiques et techniques, développement durable, acteurs d'accompagnement aux entreprises) et articulé ensemble une offre novatrice permettant de stimuler l'émergence de projets entrepreneuriaux innovants en économie verte et numérique. Après avoir atteint les objectifs de sa première année d'implantation, pour des raisons hors de son contrôle, le laboratoire a dû fermer ses portes en juillet dernier. L'expérience acquise est reprise à l'échoFab situé au Quartier de l'innovation, d'ici que ce dernier se re-localise au cours de la prochaine année, afin d'étendre son action vers un prototype Fab City.

## 29 ATELIERS 449 PERSONNES 48 JOURS 734 USAGERS



### ÉCHOFAB DRONAUTIQUE DURABLE

Ancré dans les pratiques innovantes de fabrication numérique et les métiers d'avenir l'échoFab Dronautique Durable est un projet de formation en éco-conception, programmation, assemblage et pilotage de drone. Le projet prend racine à l'échoFab Durable, un laboratoire de fabrication numérique (Fab Lab) dédié au développement durable et à l'économie verte, permettant d'introduire les jeunes de la relève aux concepts scientifiques et aux techniques de base entourant la programmation, la fabrication et le pilotage de drone, la captation de relevés de données et leurs usages au service de l'environnement.

En collaboration avec l'École d'éducation internationale de Laval et le Collège Beaubois, le projet a permis de former une vingtaine de jeunes de secondaire IV et V dans le cadre de 36 ateliers.

### FAB ACADEMY

L'accès au programme Fab Academy offert par la Fab Foundation a permis, au terme d'une 4<sup>e</sup> année de participation, à François Auclair, médiateur à échoFab, Georges Hanna, venu du Liban, Marc Lemaire, FabManager au BennyFab et Alec Mathewson FabManager au Fab Lab du Lower Canada College, de compléter avec succès le programme, et à Geoffroi Garon-Épaulé, chercheur en résidence, de compléter la formation (il poursuivra son projet global dans la prochaine année). Nos apprenants ont pu s'appuyer sur la communauté des Fab Labs et la Fab Foundation, leader à l'international dans son champ d'action et de savoir-faire et ont bénéficié de l'accompagnement de l'instructeur Mathieu Laporte.

### FABRIC ACADEMY

L'accès à la première année du programme Fabric Academy a permis à Mathieu Laporte, coordonnateur du programme de médiation en innovation de Communautique, de compléter la formation (il poursuivra son projet global dans la prochaine année).

## FORMATION FAB MANAGER

Afin de développer l'appropriation des avancées technologiques présentes en Fab Lab, le projet pilote de formation de Fab Manager permettra de développer, tester et valider une formation pilote de quatre semaines au rôle de Fab Manager auprès de participant.e.s, ou organisations intervenantes, éloigné.e.s du marché du travail. Il permettra d'offrir une opportunité de développement de compétences numériques et celles du XXI<sup>e</sup> siècle et d'accès à des emplois dans les laboratoires de création et de fabrication numérique.

## ACCOMPAGNEMENT ET PROMOTION DES FAB LABS

Communautique a invité les Fab Labs du Québec à se réunir à nouveau pour mettre en commun les différentes initiatives, dont la caravane Fab Labs Nation, imaginer les projets collaboratifs de 2018, et ouvrir la conversation autour des événements importants de 2020, soit la venue de la rencontre internationale des Fab Labs et du Sommet mondial Fab City. Plus d'une trentaine de personnes de chaque coin de la province se sont ainsi rencontrées.

**La dernière année a permis d'accompagner l'essor des projets de Fab Labs suivants, tant par le conseil sur la mobilisation des parties prenantes, les modèles d'affaires, les équipements, l'aménagement, l'embauche de personnel, que la formation aux usages :**

- Fab Lab de la bibliothèque Saint-Sulpice de la BaNQ
- Fab Lab ONAKI, du Centre d'Innovation des Premiers Peuples

### Différentes activités ont eu lieu pour faire connaître les Fab Labs :

- Kiosque au Gala de Clôture Concours l'Est innove, organisé par Mobilisons Montréal
- Kiosque au Festi-Comic 2017. Une mini convention geek pour les jeunes de la Commission scolaire Pointe-de-L'Île
- Participation à la journée de partage des projets NovaScience
- Kiosque au Mini Maker Faire Sherbrooke
- Repair Café avec l'ETS
- Kiosque à la foire Âge 3.0
- Kiosque au 1<sup>er</sup> grand rassemblement Technopolys
- Kiosque à la Fabrique des Fêtes organisé par La Pépinière – Espaces Collectifs

## FAB16

Un dossier présentant la rencontre internationale des Fab Labs en 2020 à Montréal, le FAB16, a été développé et présenté à de premiers partenaires financiers possibles. Une rencontre de démarrage a eu lieu avec la Fab Foundation afin de planifier la feuille de route menant à l'événement.

## EN RÉSIDENCE

- Club étudiant Éclipse ETS, pour la fabrication d'une structure pour des moules en composites de la carrosserie d'une voiture solaire
- ModulAir Garden, pour le prototypage de sa jardinière modulable et connectée
- Jeunes Marins Urbains, pour les Ateliers Marins Urbains, et la préparation du matériel des maquettes de voiles-avirons pour les ateliers de construction collective « Petit bateau deviendra grand 2018 »
- LabScène, une démarche de fabrication de spectacle en Fab Labs, avec *Le violon de Jos*

## ATELIERS ÉCHOFAB

### Initiation à la fabrication numérique

Bibliothèque de Varennes jeunes du primaire  
Bibliothèque Mordecai-Richler  
Planétarium  
Carrefour jeunesse-emploi Rivière-des-Prairies  
Les Ateliers d'Antoine  
École Dominique Savio  
École Daniel-Johnson  
École Marie-Clarac  
École de la Lancée  
École Calixa Lavallée  
Mobilisons Montréal  
Collège Ville-Marie  
Département de communication,  
Université de Montréal  
ÉTHIK  
Chantier de l'économie sociale

### Formation

Collège Saint-Jean-Vianney  
Formation au thermoformage  
Formation CNC

### Animation par la communauté

Ateliers Petit bateau deviendra grand 2018,  
Jeunes Marins Urbains  
Atelier sur l'Internet des objets, DigiLabs-Mtl  
Design génératif d'aéronef, Guillaume Tremblay

## **CHANTIER MATIÈRE GRISE**

Le projet Matière Grise est un modèle d'écosystème, développé par Communautique, où l'usager-ainé est le moteur de l'innovation en tablant sur le dispositif d'innovation ouverte du laboratoire vivant. Communautique a rencontré et mobilisé de nombreux partenaires dans les milieux de la recherche, des organisations communautaires, des milieux économiques et des institutions publiques.

### **ÂGE 3.0**

Dans le cadre de cette initiative, en collaboration avec le laboratoire Ageing + Communication + Technologies (ACT), l'Université Concordia, enGage et ZAGORA, Communautique a contribué à l'organisation d'Âge 3.0, une foire d'exposition interactive et participative sur le thème Vieillir dans la ville, qui s'est déroulée à Montréal le 1<sup>er</sup> novembre 2017. Il s'agissait de la 2<sup>e</sup> Foire du vieillissement créatif qui compte éveiller le grand public, les entreprises et les organisations du Québec à la réalité démographique qui s'annonce et qui représente une occasion immense de revoir notre vivre ensemble pour un «vieillir durable».

## **MANDATS DE CODESIGN**

Communautique réalise des mandats spécifiques en innovation ouverte lorsqu'ils permettent la participation citoyenne comme moteur d'innovation dans des questions complexes et porteuses dans le mouvement des Fab City. En 2017-2018, les mandats suivants ont été réalisés ou étaient en cours de réalisation :

### **ÉTHIK**

L'Atelier Creative Lab, co-créations & mode circulaire, pour trouver des solutions concrètes aux défis liés aux déchets textiles, a permis de mobiliser une vingtaine de participant.e.s, des producteurs de déchets textiles, éco-designers, citoyens et du monde de la recherche; vers la création de synergies entre la gestion de matières textiles et l'approvisionnement responsable.

### **MODULAIR GARDEN**

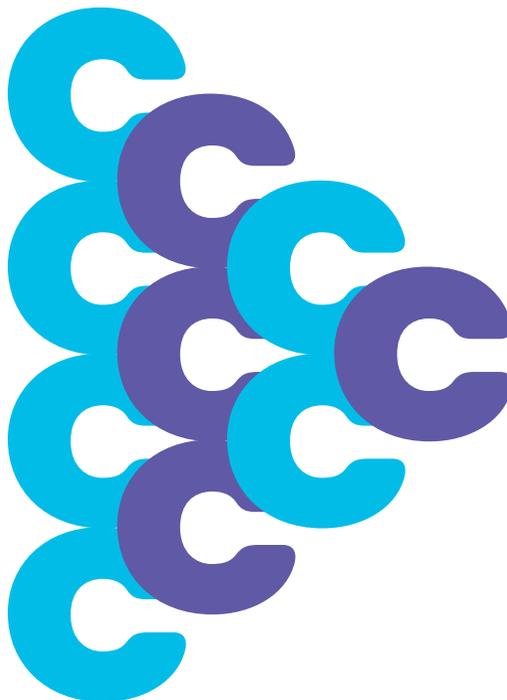
Un atelier de codesign réunissant 16 participants aux différentes expertises – architectes, ingénieurs, experts en agriculture urbaine, employés et étudiants d'HEC Montréal et jardiniers novices comme expérimentés, avec ModulAir Garden, jeune compagnie en résidence à l'échoFab et incubée à HEC Montréal, développant une jardinière urbaine, modulable et connectée.

### **DÉMARCHE D'ACCEPTABILITÉ SOCIALE VERS LE CENTRE DE LA TERRE**

Le projet de Centre de la Terre s'intégrera à l'entrée de la caverne de Saint-Léonard pour permettre son ouverture à tous les publics en toute saison. Communautique accompagne la Société québécoise de spéléologie pour l'animation d'une série de consultation; la démarche permettra de convier une diversité d'acteurs et des citoyens pour améliorer: la connaissance du projet, la confiance et l'intérêt de participer au projet.

### **CENTRE D'ÉDUCATION DES ADULTES LE MOYNE-D'IBERVILLE**

Deux ateliers de codesign sur le recyclage durable des rebuts d'acrylique des imprimantes TinyBoy 2 fabriquées au Fab Lab du Centre d'éducation des adultes Le Moyne-D'Iberville, ont été animés avec onze enseignants et élèves, qui se sont rejoints pour une journée de prototypage, d'expérimentation et de validation de leurs réflexions à l'échoFab Durable.



### **Partenariats et collaborations**

Communautique contribue à titre de membre aux activités des organisations suivantes :

Association internationale des Fab Labs  
Centre de documentation sur l'éducation des adultes et la condition féminine (CDEACF)  
Chambre de commerce de l'Est de Montréal  
Chantier de l'Économie sociale  
Comité drones, d'Aéro Montréal  
Conseil d'économie sociale de l'Île de Montréal (CÉSİM)  
ECTO : espace coopératif de travail  
European Network of Living Labs (ENoLL)  
Fab Labs Québec  
Institut de coopération pour l'éducation des adultes (ICEA)  
North American Digital Fabrication Alliance  
Organisation d'internautes du North American Regional At-Large Organization (NARALO) de l'Internet Corporation for Assigned Names and Numbers (ICANN)  
Regroupement de l'industrie électronique (RIE)  
Réseau des Ruches d'art  
Technopolys  
Télécommunautés Canada

**La grande équipe de Communautique réalise une quantité importante de représentations, mène de nombreux projets de front et participe à un grand nombre d'événements, dont on ne peut rendre compte de manière exhaustive, mais ce rapport annuel est toutefois bien représentatif du travail accompli.**

**Ainsi, au-delà des défis relevés au cours des dernières années, de réorganisation du travail et de l'action de Communautique au Québec, nous pouvons à nouveau constater que nous avons atteint des résultats significatifs qui nous permettent de nous propulser vers de nouvelles orientations. Nous pouvons considérer que l'année 2017-2018 a été une année de transition qui nous assure de disposer des moyens nécessaires pour se donner de plus grandes ambitions pour la réalisation de notre mission.**

# 1999

- Incorporation
- Regroupement communautaire branché Programme VolNet

# 2000

- Inforoute Points d'accès  
Initiation à la population (2000-2003)
- Début de l'offre de services de formation

# 2001

- Rapport d'enquête: Le monde communautaire et Internet: défis, obstacles et espoirs
- Réseau Communautaire Programme d'accès communautaire (2001-2003)
- Plateforme québécoise de l'Internet citoyen

# 2002

- Recueil de récits d'expériences en TIC, un monde de nouvelles pratiques
- Mémoire > L'accès aux TIC: au cœur de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale
- Des jeunes en soutien à l'appropriation des TIC (2002-2003)
- Journée Innovation sociale en TIC
- Soutenir le développement des pratiques en télématique communautaire au Québec. Formation en région

# 2003

- Consultation pour un Regroupement sectoriel en TIC
- Programme de formation à l'Inforoute citoyenne
- Initiative jeunesse du Programme d'accès communautaire (2003-2011)

# 2004

- Lancement de l'Espace associatif, pour un partage d'expériences en ligne!
- Réseau de formation et de soutien technique en gestion de l'information et technologies de l'information (GI-TI)
- Création du Comité d'étude sur la démocratie en ligne (CEDEL)

# 2005

- Journée Innovation sociale en TIC
- Consultation: Le communautaire en ligne (2005-2007)
- Participation au Sommet mondial sur la société de l'information
- Édition sur le Portail communautaire canadien (2005-2008)
- Membre fondateur du Réseau MAILLONS

# 2006

- Offre de services en stratégie de communication et développement Web (2006-2011)
- Membre fondateur d'Un Québec branché sur le monde (UQBM)
- Programme de recherche sur l'inclusion numérique (2006-2011)

# 2007

- Réseau d'apprentissage communautaire par et pour les personnes handicapées (RACp2PH) (2007-2010)
- Techno-Écolo (2007-2010)

# 2008

- Forums ouverts (2008-2009)
- Ateliers « Découvrir la société de l'information à travers nos informations personnelles »
- L'inclusion numérique telle qu'expérimentée par les citoyens handicapés au Québec (INTECH Québec) (2008-2011)
- Inforoute vers l'emploi (2008-2010)
- Projet vidéo 2.0
- Parents branchés
- Contribution à la campagne Internet pour tous (2008-2010)

# 2009

- Adoption d'un nouvel énoncé de mission
- Formation.communautique.qc.ca
- L'inclusion numérique telle qu'expérimentée par les groupes d'adultes à faible littératie au Québec (INTEGRA-Littératie Québec) (2009-2011)

# 2010

- Vers un Mandalab
- Membre fondateur du Centre de recherche et d'expérimentation sur l'inclusion numérique (CREIN)
- Partenaire du projet Quand le communautaire prend l'inforoute: éducation à Yaoundé
- Partenaire du Rendez-vous des médias citoyens
- Contribution à l'animation pour un Plan numérique pour Montréal

# 2011

- Manifeste pour un Plan numérique québécois
- IDWeb
- Remix biens communs (2011-2014)
- CACILab (2011-2014)
- Début d'échoFab
- Co-fondateur de Fab Labs Québec

# 2012

- Cercle Mandalab
- Métropole en résidences
- Imaginons Saint-Marc
- Programme Stages pour les jeunes (2012-2017)

# 2013

- Les 13 étonnés - contribution au Rapport d'étonnement: Un Québec numérique, qu'attendons-nous?
- Imaginons nos Fab Labs
- École des communs
- Participation à l'Economics and the Commons Conference
- Territoires numériques / MOBmontréal

# 2014

- Participation au projet pilote l'Économie sociale j'achète
- Conversations montréalaises sur l'économie sociale
- Contribution au Manifeste pour un Québec numérique libre et ouvert

# 2015

- Matière Grise QI2025
- Fab Académie Métropolitaine à échoFab (FAME)
- Cercle Mandalab: Entreprendre autrement
- Badges ouvertes pour les compétences et acquis numériques

# 2016

- Hub d'innovation ouverte
- OpenLivingLab Days
- Âge 3.0 - La Foire du vieillissement créatif (2016-2017)
- Fab Labs Nation

# 2017

- Guide de médiation
- Fab Labs Nation
- échoFab Développement durable
- Obtention du FAB16 à Montréal en 2020

# 2018

- PING! Formation gratuite à Internet
- Programme de compétences numériques pour les jeunes
- Formation de Fab Manager
- Obtention du Sommet Fab City à Montréal en 2020

# APPUI FINANCIERS

## Un grand merci à nos donatrices et donateurs et commanditaires

Fondation familiale Trottier  
Fondation de la famille J.W. McConnell  
Voxel Factory  
Aux participantes et aux participants d'échoFab

## Communautaire a également pu réaliser ses actions grâce à l'appui des bailleurs de fonds suivants :

ACEI, programme d'investissement communautaire  
Innovation, Sciences et Développement économique Canada  
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur du Québec  
Emploi Québec, Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale du Québec  
NovaScience, Ministère de l'Économie de la Science et de l'Innovation  
PME-MTL Est-de-l'Île  
PRAM-Est, Ville de Montréal  
Regroupement économique et social du Sud-Ouest (RESO)  
Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)  
Ville de Montréal

# LA GRANDE ÉQUIPE COMMUNAUTIQUE EN 2017-2018

## Conseil d'administration

Raquel Peñalosa, présidente  
Corinne Gendron, vice-présidente  
Émilie Granger, secrétaire-trésorière  
Daniel Lemay, administrateur  
Gabrielle Langlois, administratrice  
Philippe Le Roux, administrateur  
Daniel Tassé, administrateur

## Personnel

Monique Chartrand, directrice générale  
Diane Raymond, chef comptable et administration  
Mathieu Laporte, coordonnateur du programme de Médiation en innovation  
Cédric Hédont, chargé de projets  
Annie Ferlatte, médiatrice en écodesign stratégique  
François Auclair, médiateur en Fab Lab  
Guillaume Pelletier, concepteur web  
Guillaume Picard, coordonnateur du programme de Stages pour les jeunes  
et d'échoFab DD  
Barbara Trachsel, chargée de projet  
Marie-Chantale Dion, chargée de projet  
Patricia Duchesneau, chargée de projet  
Philippe Picard, agent de communication

## Chercheurs associés

Alain Ambrosi, désigner et producteur de projets interculturels,  
Remix biens communs  
Geoffroi Garon-Épaule, doctorant, au PhD en communication,  
Laboratoire de communautique appliquée de l'UQÀM

## Chercheurs invités

Pierre-Léonard Harvey, chercheur en communication, innovation  
et appropriation technologique  
Pierrot Péladeau, évaluation sociale de systèmes d'information

## Un grand merci à nos personnes-ressources

Stéphane Coudé, XSM2 inc.  
Esther Domagen, consultante en développement durable, Ellio  
Robert Dumontet, chargé d'affaires  
Marie-Josée Lareau, consultante en innovation et création, Innovalab  
Sylvain Morin, formateur en droneutique  
Matthieu Rhéaume, Métacollab Montréal  
Marie-Andrée Roger, formatrice  
Marie Rousseau, consultante en écoprocessus, Ellio  
Simon Emmanuel Roux, conseil stratégique et rédaction de projets  
Samantha Slade, percolab  
Audrey Wells, designer graphique

## Un immense merci à nos bénévoles

Oswaldo Bossio Carrasquilla  
Thomas Cortina  
Sylvain Durocher  
Michel Ferlatte  
Nicole Fodale  
Alex Ngu Jinwei  
Carlos Ochoa  
André Théberge  
Fabrice Traoré

---

Ce rapport a été réalisé grâce à la collaboration de l'équipe et du conseil  
d'administration de Communautique pour la rédaction.

## Mise en page et design graphique

orangetango

communautique

355, rue Peel, suite 111, Montréal, Québec, Canada H3C 2G9  
T: 514 948 6644 SANS FRAIS: 1 877 948 6644 F: 514 948 3320  
info@communautique.quebec

